

有限会社 つくで手作り村
経営状況報告書

(新城市法人の設立及び出資等に関する条例第17条による経営状況報告書)

事業報告書

自 令和3年4月 1日

至 令和4年3月31日

決算報告書

自 令和3年4月 1日

至 令和4年3月31日

事業計画書

自 令和4年4月 1日

至 令和5年3月31日

令和3年度事業報告

本年度も、コロナウイルスに翻弄された1年でしたが、客足は変わらず、多くのお客様に利用していただきました。テレビ・新聞の影響が本年度も大きく、特に米の需要と関連の商品（漬物・レトルト・ふりかけなど）の売上が『家食』の増加で伸びました。

職員の感染による8月の10日間の完全休業や、お盆時期の長雨で8月の売上が昨年度の46.3%となりました。年末から降雪が多く、特に2月の客足が減少しましたが、全体では来場者・売上高ともに増加となりました。

テレビや新聞等で「道の駅」を特集される事も多く、道の駅巡りの新規のお客様や、「御城印」ブームでの古城巡りのお客様も多くなり、ご案内する機会が増えました。

各部署の成績は次のとおりです。

・山家市 販売金額

令和3年度 86,712 千円

令和2年度 77,491 千円

売上高

令和3年度 29,372 千円

令和2年度 27,023 千円

販売金額は86,712千円と前年の77,491千円に対し11.89%増、売上高29,372千円と前年27,023千円に対し、8.69%増の2,349千円の増額となりました。

生産者さんとのコミュニケーションを密にし、コンスタントに出荷していただけた事と、ミネアサヒ米の認知度が上がった事、「奥三河ほうれん草」がメディアに取り上げられた事で来訪者が増加した事が販売額増加に影響しました。

出荷が重なり、余りがちな野菜を早めに味彩館や勇気工房に相談し、加工に回すことで廃棄や回収される商品を減らし、売上になるよう努めました。

・味彩館 売上高

令和3年度 18,982 千円

令和2年度 18,840 千円

売上高は18,982千円と前年の18,840千円に対し0.75%増の142千円の増額となりました。

昨年に続き、平日の提供時間を短縮し、少人数で運営出来た事で経費を抑えることが出来ました。また、山家市での廃棄前の野菜を積極的に加工し、惣菜として利用するだけでなく、漬け物等で販売しました。

「奥三河ほうれん草」を使ったかうどんも好評で、テレビで取上げていただいた事もあり山家市での奥三河ほうれん草及びほうれん草もちの売上にも繋がりました。

・ 勇気工房 売上高

令和3年度 21,223 千円

令和2年度 19,320 千円

売上高は21,223千円と前年の19,320千円に対し、9.8%増、1,903千円の増額となりました。

本年度もコロナウィルスによりイベント出店と豊橋での出張販売はほぼ中止になりましたが、引き続き山家市での惣菜・漬け物の販売に力をいれました。

昨年度のテレビ取材の時のリピーターも定着し、定期的に購入（発送）して下さるお客様が15名程に増えました。

・ とんちん館 売上高

令和3年度 3,115 千円

令和2年度 3,349 千円

売上高は3,115千円と前年の3,349千円に対し、6.99%減の234千円減額となりました。

今年度も小学校の団体での体験活動は3校のみでした。

令和 3 年度事業報告

主な事業活動は、以下の通りです。

月	日	事業名	内 容	場 所	備 考
4		環境整備	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
		高齢者支援事業	配食サービス(水・金)	鳳来地区	
8		道の駅連絡会議	東三河道の駅連絡会例会	豊橋商工会議所	竹下
		フジクリーン	浄化槽汚泥引抜	浄化槽	
13		視察	道の駅 したら出店打合せ	設楽町	竹下
16		動画配信取材	峠ステッカー (ボイメン・勇翔)	山家市	中川
18		ミニライブ	H I K A R U ミニライブ	イベント広場	
21			フライヤー入替	味彩館	
22			〃 ガス工事	〃	斉藤商店
25		ミニ鉄道運行	第4日曜日 ミニ鉄道運行	芝生広場	
25		ミニライブ	H I K A R U ミニライブ	イベント広場	
27			食品衛生協会理事会	新城保健所	竹下
月	日	事業名	内 容	場 所	備 考
5		環境整備	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
		高齢者支援事業	配食サービス (水・金)	鳳来地区	
2		手作りカーニバル	キッチンカー・手作り小物イベント	芝生広場	
3		〃	〃	〃	
4		〃	〃	〃	
7		動画配信日(4/16取材)	峠ステッカー (ボイメン・勇翔)		
7		取材	4/16放送 大とくさん		
8		ミニライブ	H I K A R U ミニライブ	イベント広場	
9			招きネコ形五平もち販売開始	常滑市	井上屋
16		中京テレビ 放送	味噌作りキット(昨年取材)完成品紹介		
19		しおくりん東三河	HP内容取材	山家市他	竹下
23		ミニ鉄道運行	第4日曜日 ミニ鉄道運行 中止	芝生広場	
27		東三河物産展	商品搬入	イオン岡崎	竹下
		〃 (~6/1)	自社商品販売	〃	竹下
月	日	事業名	内 容	場 所	備 考
6		環境整備	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
		高齢者支援事業	配食サービス (水・金)	鳳来地区	
7		東海テレビ 放送	「ネプリーグ」にてクイズ景品に美河フランク使用		
21		水生生物調査	作手小学校による水生生物調査	古宮川	
22		五平もち・ビーズ体験	西尾市立白浜小学校	とんちん館	
23		法人会研修	インボイス勉強会	県民の森	竹下
24		施設整備	害虫駆除作業(設楽環境サービス)	山家・味彩・勇気	
27		ミニ鉄道運行	第4日曜日 ミニ鉄道運行	芝生広場	
30		株主総会	第120回株主総会	とんちん館	
		浄化槽水質検査	浄化槽水質検査(中部微生物)	浄化槽	

月	日	事業名	内 容	場 所	備 考
7		環境整備	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
		高齢者支援事業	配食サービス(水・金)	鳳来地区	
		ミニ軽トラ市	レストランすがもり他5店舗日替わり出店	イベント広場	
16		ニジマス体験	新城小6年	とんちん館	
27		ニジマス体験	新城小5年	とんちん館	
22		収穫体験	とうもろこしもぎ取り体験開始	ほ場	農林業公社
25		ミニ鉄道運行	第4日曜日 ミニ鉄道運行	芝生広場	
29			保健所によるPCR検査	保健所	全従業員
31	～8/1		ベジチェック(ひまわり生命)	イベント広場	
		ミニ軽トラ市	レストランすがもり他5店舗日替わり出店	イベント広場	
月	日	事業名	内 容	場 所	備 考
8		環境整備	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
		高齢者支援事業	配食サービス(水・金)	鳳来地区	
		ミニ軽トラ市	レストランすがもり他5店舗日替わり出店	イベント広場	
2	～10	休業	コロナ感染により休業	全施設	
8			作手の史跡ガイドブック配布	事務所前	
11		営業再開			
			入り口案内看板補修		(株)ごんだ
19		人道橋設置工事	人道橋架け替え	古宮川	(株)ごんだ
22		ミニ鉄道運行	第4日曜日 ミニ鉄道運行	芝生広場	
月	日	事業名	内 容	場 所	備 考
9		環境整備	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
		高齢者支援事業	配食サービス(水・金)	鳳来地区	
13		道の駅連絡協議会	駅長会議	愛西市	中川
9		消防検査	消防設備検査		鳳設備
19		豊橋公共交通利用促進	市営バス利用促進イベント 中止	豊橋駅前	
19		新米販売(～22日)	新米特売	山家市	
28		にじます体験	知立西小 中止	とんちん館	
26		ミニ鉄道運行	第4日曜日 ミニ鉄道運行	芝生広場	
30			ウェディング写真撮影	芝生広場他	
月	日	事業名	内 容	場 所	備 考
10		環境整備	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
		高齢者支援事業	配食サービス(水・金)	鳳来地区	
10		ミニ鉄道運行	ミニ鉄道臨時運転会	芝生広場	
16		点検	消防機器点検		鳳設備
24		ミニ鉄道運行	第4日曜日 ミニ鉄道運行	芝生広場	
29		害虫駆除	消毒作業(設楽環境サービス)		
31	～11/30		穂の国道の駅キップラリー		

月	日	事業名	内 容	場 所	備 考
11		環境整備	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
		高齢者支援事業	配食サービス(水・金)	鳳来地区	
11		草刈り講習会	草刈り・機器整備講習	とんちん館	シルバー
13	～14		有田屋(生醤油)実演販売	山家市	
15		健康診断	従業員健康診断	とんちん館	
17		法人会研修	税務研修	県民の森	竹下
17		法人会研修	記念品(ハヤシライス・米)	県民の森	竹下
18		研修	新商品試食提案会(日本食研)	岡崎市内	勇気工房
28		ミニ鉄道運行	第4日曜日 ミニ鉄道運行	芝生広場	
29		例会(zoom)	奥三河ビジョンフォーラム例会		竹下
12		法人会研修	インボイス研修	モリトピア	竹下か
月	日	事業名	内 容	場 所	備 考
12		環境整備	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
		高齢者支援事業	配食サービス(水・金)	鳳来地区	
28		管理事務所大掃除	大掃除(農林業公社・シルバー人材センター合同)	管理事務所	
30		仕事納め			
月	日	事業名	内 容	場 所	備 考
1		環境整備	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
		高齢者支援事業	配食サービス(水・金)	鳳来地区	
4		仕事始め	あまぎけふるまい	勇気工房	
9			クラシックミニイベント(予約者限定)	第二駐車場	
11		鏡開き	おしるこふるまい	勇気工房	
12		運営協議会	運営協議会	とんちん館	竹下
20			監査	事務所	竹下
28			しおくりんオンライン交流会	山家市	中川
30		恵方巻き販売	恵方巻き販売(～2日)	山家市・勇気工房	
月	日	事業名	内 容	場 所	備 考
2		環境整備	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
		高齢者支援事業	配食サービス(水・金)	鳳来地区	
1		恵方巻き販売	恵方巻き販売1～3日	各所	
14		猫形五平もち開発PJ	常滑市お取り寄せ商品開発	勇気工房	
17		新メニュー	奥三河ほうれん草ちからうどん発売開始	味彩館	
19		中日新聞取材	模型鉄道倶楽部紹介記事		
22		猫五平販売	「福にゃん五平」販売開始	常滑市	井上屋
24		新聞掲載	奥三河ほうれん草ちからうどん	味彩館	

月	日	事業名	内 容	場 所	備 考
3		環境整備	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
	4	しおくりん	オンライン交流会		中川
	6	なの花まつり	五平もち販売	新城市黒田	竹下
	11	テレビ放送	奥三河ほうれん草他		中川・竹下
	19	豊橋まちなか広場JAM	五平もち販売・木工体験	豊橋市	竹下・渡辺
	24	環境整備	グリストラップ清掃	味彩・勇気	
		出店	道の駅せとしなの周年祭 延期	せとしなの	
	27	体験受入	藍染体験(トピー工業様)	とんちん館	劉

貸借対照表

令和 4年 3月31日 現在

(単位：円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
【流動資産】	【 18,612,554】	【流動負債】	【 11,420,944】
現金	1,661,672	買掛金	2,204,414
愛知東農協普通	3,375,540	短期借入金	11,300
ゆうちょ銀普通	676,487	未払金	344,679
売掛金	1,282,852	未払配当金	200,547
商 品	3,509,403	未払費用	3,073,847
前 渡 金	31,840	預 り 金	146,713
未 収 入 金	7,986,361	市 県 民 税	16,900
前 払 費 用	88,399	山 家 市 預 り 金	3,507,018
【固定資産】	【 1,941,646】	とんちん預り金	64,326
[有形固定資産]	[1,933,726]	未払法人税等	92,400
建物附属設備	1,403,686	未払事業税	5,800
構築物	105,872	未払消費税等	1,753,000
工具器具備品	424,168	【固定負債】	【 678,600】
[投資その他の資産]	[7,920]	長期借入金	678,600
預 託 金	7,920	負債合計	12,099,544
		純 資 産 の 部	
		【株主資本】	【 8,454,656】
		[資 本 金]	[4,200,000]
		[利 益 剰 余 金]	[4,254,656]
		(その他利益剰余金)	(4,254,656)
		繰越利益剰余金	4,254,656
		純 資 産 合 計	8,454,656
資 産 合 計	20,554,200	負債・純資産合計	20,554,200

損 益 計 算 書

自 令和 3年 4月 1日

至 令和 4年 3月31日

(単位：円)

科 目	金	額
【純 売 上 高】		
売 上 高	59,389,485	
体 験 収 入	2,464,777	
受 取 手 数 料	16,700,045	
役 務 収 益	158,870	
施 設 管 理 受 託 金	6,181,819	84,894,996
【売 上 原 価】		
期 首 商 品 棚 卸 高	2,539,936	
商 品 仕 入 高	13,838,027	
材 料 費	12,570,573	
資 材 仕 入 高	852,175	
合 計	29,800,711	
期 末 商 品 棚 卸 高	3,509,403	26,291,308
売 上 総 利 益		58,603,688
【販 売 費 及 び 一 般 管 理 費】		58,560,193
営 業 利 益		43,495
【営 業 外 収 益】		
受 取 利 息	87	
雑 収 入	627,678	627,765
【営 業 外 費 用】		
支 払 利 息	36,132	
雑 損 失	490,211	526,343
経 常 利 益		144,917
税 引 前 当 期 純 利 益		144,917
法 人 税、住 民 税 及 事 業 税		98,200
当 期 純 利 益		46,717

販売費及び一般管理費

自 令和 3年 4月 1日

至 令和 4年 3月31日

(単位：円)

科 目	金	額
【人 件 費】		
役 員 給 与	3,560,000	
給 料 手 当	28,137,848	
法 定 福 利 費	2,844,145	
福 利 厚 生 費	1,210,847	35,752,840
【経 費】		
広 告 宣 伝 費	745,080	
運 賃	166,666	
荷 造 包 装 費	61,445	
旅 費 交 通 費	45,555	
車 両 費	104,637	
通 信 費	405,965	
水 道 光 熱 費	6,530,779	
租 税 公 課	4,011	
交 際 費	32,000	
消 耗 品 費	2,598,259	
事 務 用 品 費	195,469	
販 売 促 進 費	47,777	
賃 借 料	636,222	
修 繕 費	396,919	
保 険 料	105,440	
支 払 手 数 料	529,133	
減 価 償 却 費	278,942	
リ ー ス 料	3,317,366	
保 守 維 持 管 理 料	611,270	
研 修 会 費	2,500	
諸 会 費	134,400	
業 務 委 託 費	4,209,393	
雑 費	1,648,125	22,807,353
合 計		58,560,193

有限会社つくで手作り村

別紙のとおり報告いたします。

令和 4年 5月27日

有限会社つくで手作り村

代表取締役 竹下 あけみ

取締役 権田 知宏

令和4年度事業計画書（案）

つくで手作り村の顔とも言える体験活動やイベントでの出店については依然として厳しい状況が続いていますが、少しずつ体験活動の問い合わせや申し込み、出店依頼も増えております。昨年度も、多くのお客様にご利用いただけましたので、作手の良さを知っていただいたお客様を逃すことの無いようさらに努めます。

開駅20年の節目の年を巧くPRし、お客様だけでなく生産者、関係各位の方に感謝を伝え、来店・購買に繋がるような企画を実施します。

引き続きお客様や生産者、スタッフも安心して過ごせるよう感染防止対策を徹底し、作手高原の自然・食・人の魅力を感じ、また来たくなる接客に努めます。

【各部署の重点目標】

- ・山家市
 1. POPを充実し、ミネアサヒ米等の『つくで産』商品の販売を強化する。
 2. 生産者と連携し、野菜の品質管理を徹底する
 3. 野菜の適正価格を保つ
 4. 商品の紐付け販売企画により売上の底上げを図る
 5. 売上高目標 31,000千円（売上総額90,000千円）

- ・味彩館
 1. 山家市と連携し、旬の野菜を取り入れたメニュー作り
 2. リピーターを増やす接客、店作りに努める
 3. オープンスペース席（軒下）を充実する
 4. 売上高目標 20,000千円

- ・勇気工房
 1. 地元生産の素材を生かした味の保存に努める
 2. 山家市での弁当販売に加え、仕出し弁当などを充実させる
 3. ECサイトを活用し、予約発送を強化する
 4. 日保ちするニーズに合った商品の開発
 5. 売上高目標 23,000千円

- ・とんちん館
 1. 川や施設周辺の整備をし、気持ちよく遊べるように努める
 2. 体験メニューの充実
 3. 動物とのふれあい（エサやり体験）の強化
 4. 親しみやすい接客に努め、リピーターを増加させる
 5. 体験収入目標2,500千円、販売・その他収入目標300千円

【事業展開】

- ① お客様に快適なひと時を過ごして頂くために、常に施設周辺の環境美化に心がける。また、設備の保守点検の励行による持続的な施設管理をする
- ② 近隣道の駅等の観光施設との連携を強化し、相互交流の中で収入を増加させる
- ③ 地域経済に貢献し、地域の発展及び住民との連携の強化と利益還元する
- ④ 新城市や作手地区の情報発信の拠点であることを認識し、情報発信の充実に努める
- ⑤ お客様志向（マーケットイン）の姿勢を心がける
- ⑥ 周年祭や感謝祭、季節のセールなど販促イベントをニーズに合わせ開催する
- ⑦ 市内外の各種物産展等に積極的に出店し、当施設及び新城市の情報発信に努める
- ⑧ SNSを活用した販売を強化する
- ⑨ 効率的な経営に向けた取り組み
- ⑩ 従業員の資質向上のための研修の機会を増やす
- ⑪ 働く意欲を高める仕組み作りをする
- ⑫ 個人情報保護に努め、また中立公平な運営を実践する
- ⑬ 労働基準法や労働安全衛生法、食品安全衛生法など各種関係法令等を遵守する
- ⑭ 指定管理者として市の事業に積極的に協力する

【活動計画】

月	実施事項	イベント	その他
毎月	のんほいらんどへの出店 手しごとの店出張販売 弁当配達（配食サービス等）	ミニ軽トラ市開催	
4		菜の花まつり 春の山菜まつり	
5	GW ミニ軽トラ市 周年祭 イベント打合せ 周年祭 出店者募集	古城まつり協賛 ミネアサヒ特売（JA 協賛）	
6	雨の日特売 夏休み イベント企画打合せ 夏休み イベント出店者募集	蛍鑑賞会 トマトまつり	
7	高原野菜・トマト販売 夏休みミニ軽トラ市	トウモロコシもぎ取り 手作り村周年祭 星空観察会	
8	高原野菜・トマト販売 夏休みミニ軽トラ市	トウモロコシもぎ取り 絵巻寿司体験	夏休み宿題企画
9	秋野菜販売 収穫祭 イベント企画打合せ 収穫祭 イベント出店者募集 ミネアサヒ新米販売	新米ミネアサヒ店頭販売（JA 協賛） 歴史勉強会（古城等） おはぎ作り料理体験	

10	秋野菜販売 ミネアサヒ新米販売	手作り村収穫祭開催	歴史探検
11	自然薯（夢とろろ）販売 自然薯の日（11/16 いい芋の日） 自然薯メニュー	五平もち出張販売（大府・武豊） 自然薯量り売り 紅葉観賞 しいたけまつり	
12	お正月用餅注文受付 迎春準備	門松作り体験 餅つき大会	
1	味噌仕込み開始 恵方巻注文受付 館内設備の充実・修理・点検	味噌作り体験 しいたけ詰め放題	
2	恵方巻販売 冬野菜販売 館内設備の充実・修理・点検	味噌作り体験 しいたけ詰め放題 こんにゃく体験	
3	冬野菜販売	五平もち販売（蒲郡） 寒じめハウレンソウまつり	